

Project Portfolio Management Office as a Business Intelligence Function

BI Techniques – A Primary Tool for Portfolio Governance at the Executive Level.

Panos Chatzipanos, M.Phil, Ph.D., F.ASCE, D.WRE, D.CIWEM, IPMA-A.C., RPP., Dr Eur Eng

CEO - ECONTECH SA, Consultant, World Bank Group, Consultant, EC, DG-Regio,

PMI Greece Chapter President - ASCE Hellenic Group, President

What is *Brightline?*

Design

STRATEGY

Delivery

Brightline™ is a Project Management Institute (PMI) initiative together with leading global organizations dedicated to helping executives bridge the expensive and unproductive gap between strategy design and delivery.

It delivers insights and solutions that empower leaders to successfully transform their organization's vision into reality through strategic initiative management.

Learn more at www.brightline.org.

BRIGHTLINE COALITION

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE - BOSTON CONSULTING GROUP - AGILE ALLIANCE
BRISTOL-MYERS SQUIBB - SAUDI TELECOM COMPANY - LEE HECHT HARRISON - NETEASE

ACADEMIC AND RESEARCH COLLABORATION

TECHNICAL UNIVERSITY OF DENMARK - MIT CONSORTIUM FOR ENGINEERING PROGRAM EXCELLENCE - DUKE CE
INSPIR - IESE - UNIVERSITY OF TOKYO GLOBAL TEAMWORK LAB - BLOCKCHAIN RESEARCH INSTITUTE

We need to transform the way we transform...

The Facts



**#1
risk**

A recent survey of directors, CEOs' and senior executives found that **transformation risk is their #1 concern** in 2019

The Wall
Street
Journal



**but
70%**

of large-scale **transformations fail** to meet their goals

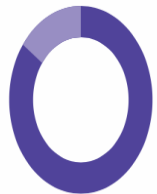
Harvard
Business
Review



**and
\$900
billion**

was **wasted** in digital transformation efforts in 2018

Forbes



**with
85%**

of employees globally **not engaged** in their work

Gallup

...by putting people at the center of transformation

The Failures

- **Employees not engaged** and do not feel ownership of strategy and transformation
- Armies of **external consultants** driving transformation with little or no buy in, or thought contribution, from employees
- **Why of transformation not clear**, and not aligned to customer needs or broader trends
- Too much infighting and extensive delays driven by **internal silos and hierarchy**
- Failure to **align employees aspirations** to organization's North Star
- Transformation is **too slow**, and runs out of steam
- Too much emphasis on specific methodologies (e.g., agile, six sigma) with **no coherent unifying structure**



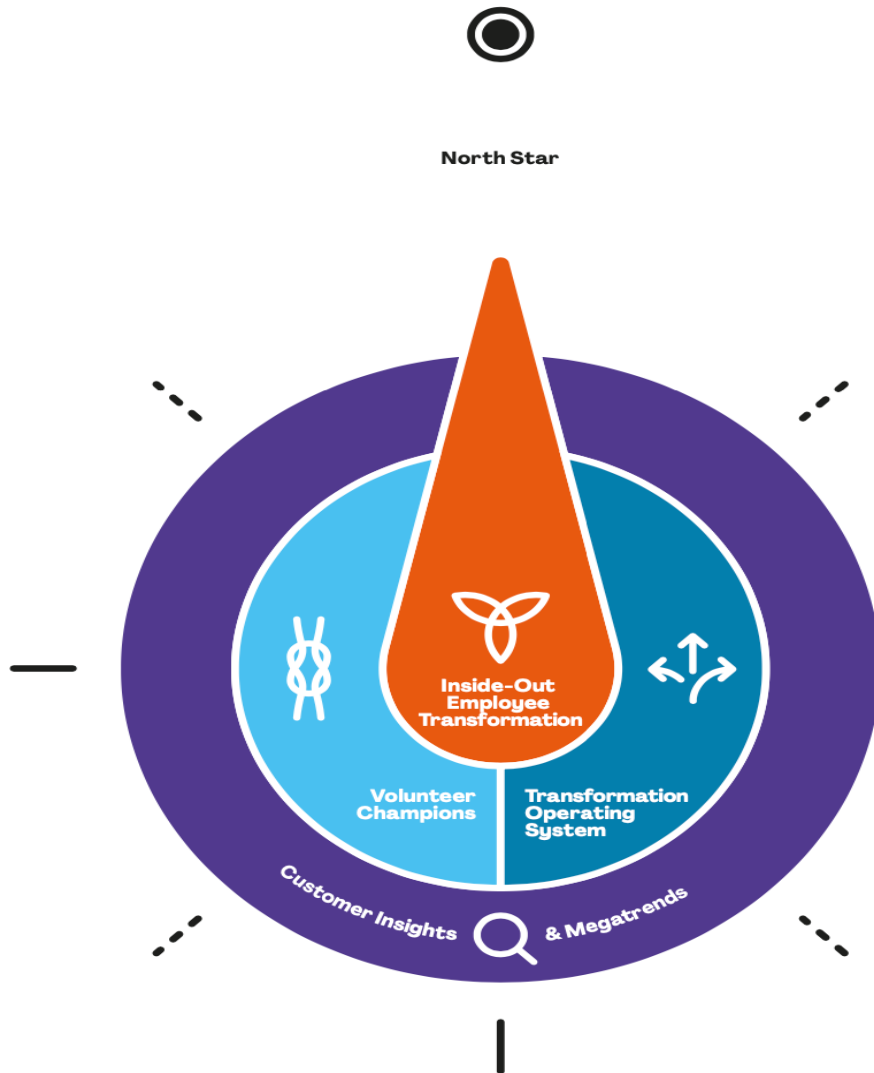
- 1 / Acknowledge that strategy delivery is just as important as strategy design.
- 2 / Accept that you're accountable for delivering the strategy you designed.
- 3 / Dedicate and mobilize the right resources.



- 4 / Leverage insight on customers and competitors.
- 5 / Be bold, stay focused and keep it as simple as possible.
- 6 / Promote team engagement and effective cross-business cooperation.
- 7 / Demonstrate bias toward decision-making and own the decisions you make.
- 8 / Check ongoing initiatives before committing to new ones.
- 9 / Develop robust plans but allow for missteps – fail fast to learn fast.
- 10 / Celebrate success and recognize those who have done good work.

Brightline Transformation Compass

The Compass is built around 5 critical, mutually-reinforcing building blocks for effective transformation:



North Star



The North Star

Όραμα και Στρατηγικός Σκοπός



Customer Insights & Megatrends

Βαθιά κατανόηση των αναγκών του πελάτη ή του βασικού συμμετόχου σε κάθε αλλαγή καθώς και των σημαντικών και μεγάλων τάσεων που την καθορίζουν



The Transformation Operating System

Δημιουργία του κατάλληλου οργανωτικού πλαισίου για την υλοποίηση των διαρθρωτικών αλλαγών.



Your Volunteer Champions

Ενεργοποίηση των κατάλληλων στελεχών του Οργανισμού



Inside-Out Employee Transformation

Δημιουργία περιβάλλοντος ταύτισης της ανέλιξης των volunteer Champions, με την επιτυχία του δομικού μετασχηματισμού.

Inspire

- Decide which senior leader is best-placed to be the **Transformation Leader**, and gain her/his commitment to the transformation
- **Establish the North Star** for the transformation, and establish the strategic goals in 3-7 clear bullet points that can be tied to quantifiable metrics
- **Create cross-functional Rapid Response teams**, and allocate domains and a pilot to lead each
- **Recruit** the Volunteer Champions
- **Establish a central team**, with leadership and governance responsibilities and assign a Program Manager for orchestration
- **Implement coordination and collaboration** tools needed for transformation
- **Launch communications** across the organization
- Provide tools & training for employees to **build personal vision statements**
- Hold kick-off sessions for Rapid Response Teams to **define team charters**, ways of working and cadence

Mobilize

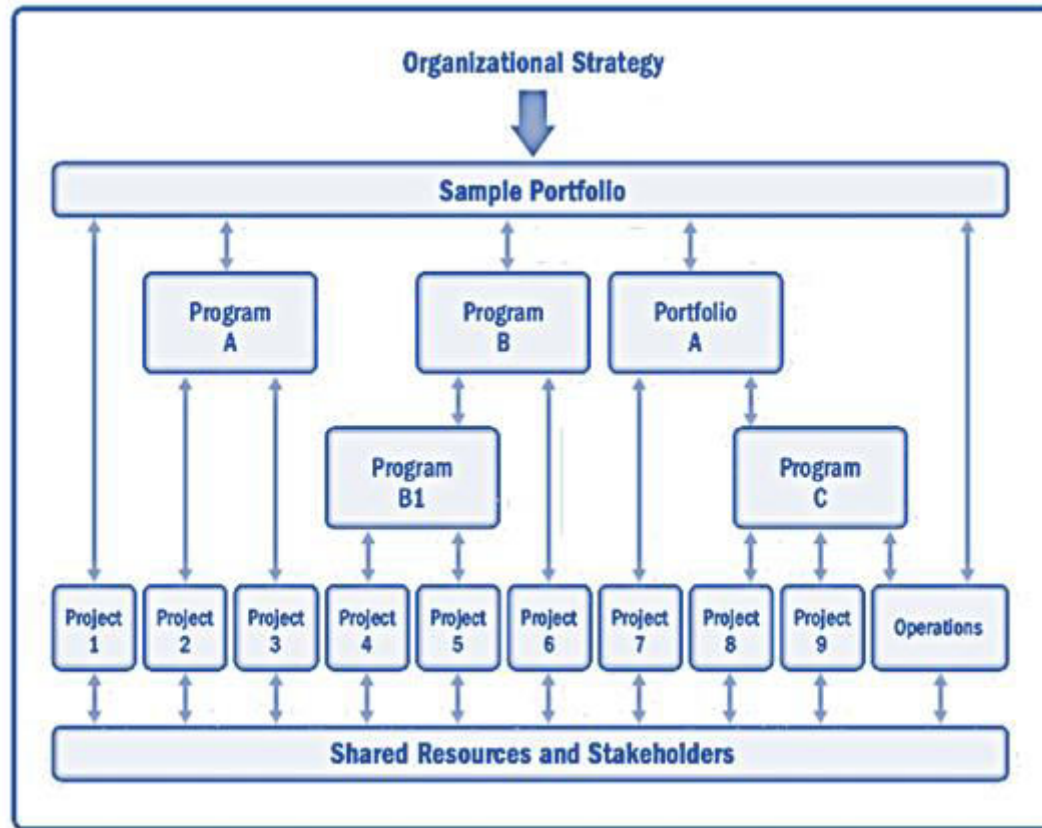
- Develop a future state blueprint:
 - Conduct **Concept Sprints** (with both employees and customers) to identify potential initiatives
 - Evaluate, **prioritize and estimate initiatives**, based on investment, timing, feasibility and potential benefits
 - Develop a **future state vision** based on selected initiatives
 - Execute on any **quick wins** identified
- Plan the approach:
 - Create **implementation plans** – depending on the methodology you choose for execution these could be preliminary backlogs, detailed project plans etc.
 - Conduct **training** required for any new methodologies that you will implement as part of the transformation
 - **Define milestones** for each initiative – including expected validation points, estimated investment levels and proposed dates
 - Continue to execute on **quick wins**
- Assess the current state of the organization:
 - Acquire organization data to **establish baselines** (e.g., customer satisfaction scores, headcounts)
 - **Identify gaps to best practice**/where you want the organization to be by comparing with competitors and market leaders in other domains
 - **Select targeted metrics** and potential levers
 - Launch **customer empathy** efforts
 - Immediately implement any identified “**quick wins**” to start delivering value through the transformation

Shift

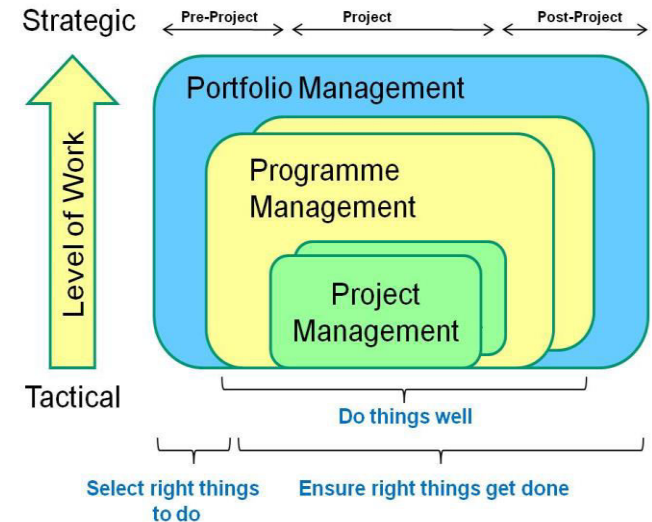
Once the mobilize phase has been completed, the Shift phase is primarily about executing the plans that have been created.

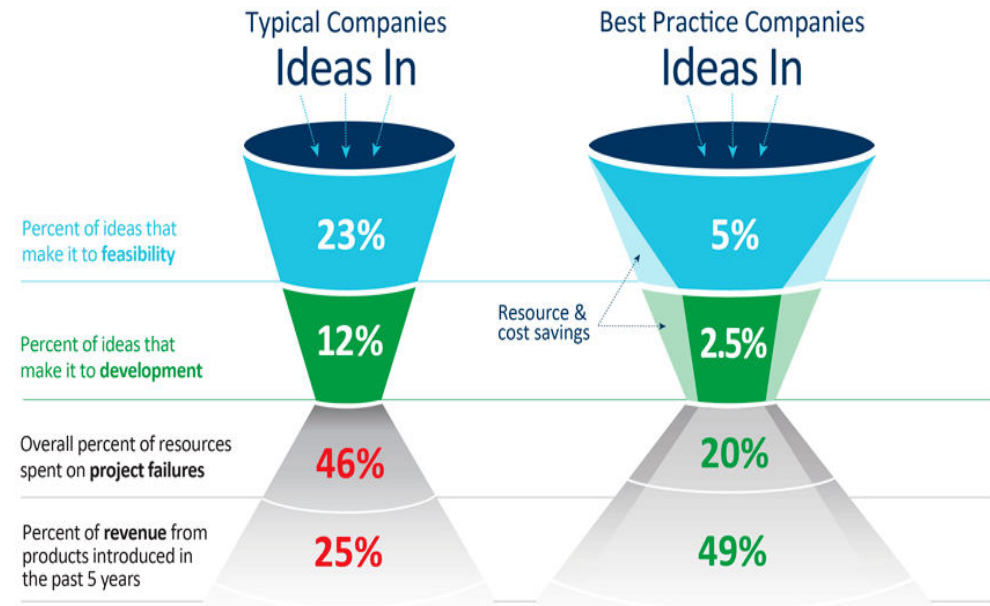
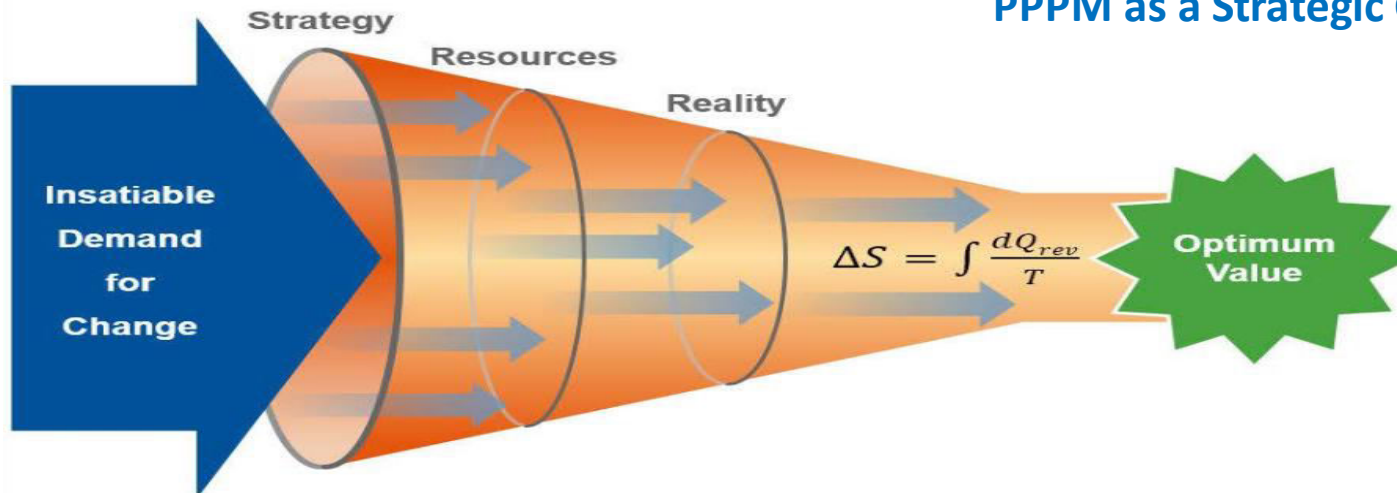
- Continuously **ideate, experiment and refine**, involving customers and employees
- Continuously **track external market changes**, and adjust initiatives prioritization and investment to respond appropriately
- Push Rapid Response Team members back into the organization to be key change agents for the transformation
- **Execute on governance** mechanism:
 - **Track progress** of initiatives against milestones (adjusting as needed based on information learned)
 - **Eliminate or turnaround projects** that don't meet stage gate objectives, do not deliver benefits or become obsolete due to external changes
- Create mechanisms to **track and reinforce employee growth** within the transformation
- **Build new Rapid Response Teams** for domains not covered in previous waves of transformation (and follow the same Inspire-Mobilize-Shift methodology)

Portfolio, Program and Project Management (PPPM) as a Strategic Competency to improve performance and successfully reach goals



Portfolio, Programs, Projects, and Operations





Innovation Project Management Help Companies Quickly Eliminate Losing Projects

Source: PDMA, PDI, Cap Gemini

The 12 drivers of waste

Capabilities, governance, demand management, execution, concept development, and portfolio management are key gaps in infrastructure

Example diagnostic results

Country A

Country B

ROBUST FUNDING AND FINANCE FRAMEWORK

Effective approach to PPPs
Suitable regulation, pricing, and value capture investment
Strong framework for long-term public funding
Clear strategy for market competition and ownership
Suitable conditions for private infrastructure finance
Sufficient financial capacity
Attractive overall investment climate

Strong capabilities

Robust infrastructure data
Strong governance and collaboration
Robust institutions and processes for combating corruption

STRONG INFRASTRUCTURE GOVERNANCE AND CAPABILITIES

MAKING THE MOST OF EXISTING INFRASTRUCTURE

Maintenance oriented to total cost of ownership

Increased asset utilization and loss reduction

FACT-BASED PROJECT SELECTION

Infrastructure strategy linked to socioeconomic objectives

Master planning with coordination across asset classes and jurisdictions

Optimization of infrastructure prioritized over new builds

Fact-based and consistent project evaluation

System-wide portfolio prioritization

Effective construction and supply market

Strong value assurance process

Adequate owner team

Concept, design, and engineering optimization

Seamless permitting and land acquisition

Effective procurement, tendering, and contracting

Advanced procurement with synergies captured across projects

Rigorous execution and contract management

Well-planned commissioning and ramp-up

Well-defined approach to projects in distress

Demand management

STREAMLINED DELIVERY

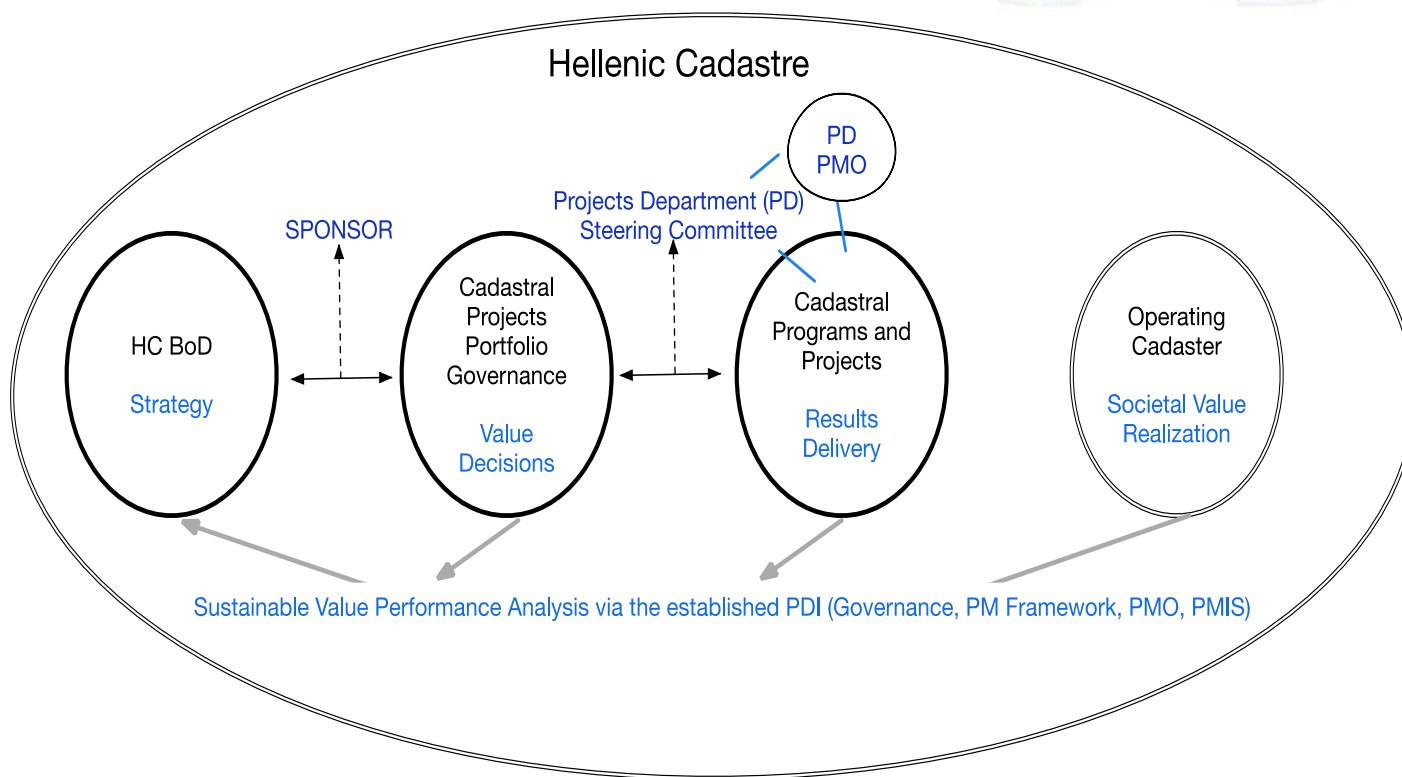
Pf

Pg

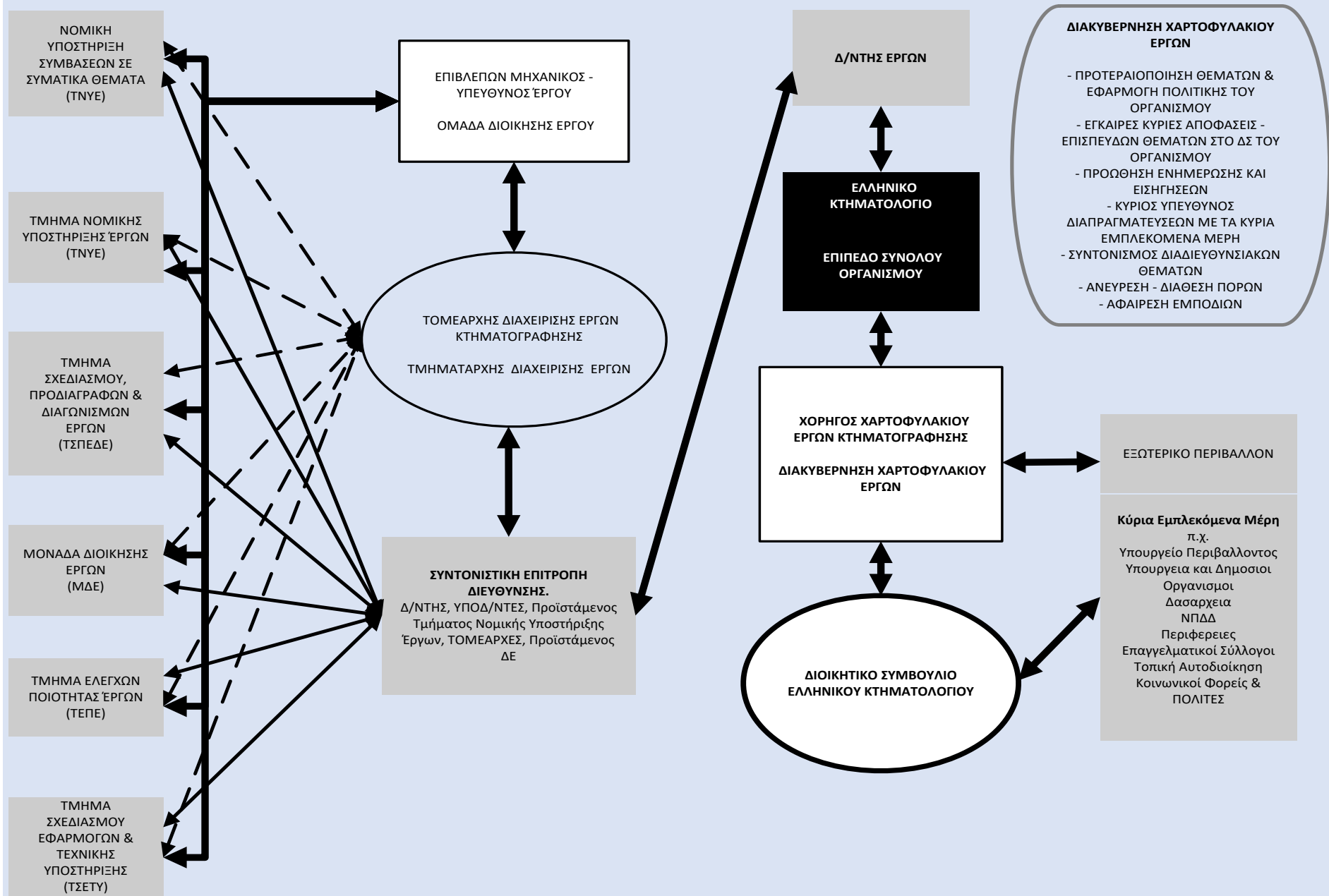
Pr



THE PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT PERFORMANCE DOMAINS:



ΣΧΗΜΑΤΙΚΗ ΡΟΗ ΔΙΕΡΓΑΣΙΩΝ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΕΡΓΩΝ ΚΤΗΜΑΤΟΓΡΑΦΗΣΗΣ



Βασικές λειτουργίες:

- Συλλογή, επεξεργασία και ανάλυση των στοιχείων προόδου των έργων και της απόδοσής τους καθώς και η ενημέρωση των εμπλεκόμενων μερών.
- Συντήρηση και αναβάθμιση των εφαρμογών διοίκησης των έργων (PMIS, Project Server, Knowledge Base για Project management και για contract management).
- Αναφορές προς την Διοίκηση της Διεύθυνσης και του Φορέα σε τακτά χρονικά διαστήματα για το portfolio των έργων.
- Η συλλογή & επεξεργασία πληροφοριών και η κλιμάκωσή τους εντός της Διεύθυνσης Έργων και προς την ανώτατη διοίκηση του φορέα καθώς και προς την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου Ενέργειας και Περιβάλλοντος και τις διαχειριστικές αρχές της ΕΕ - με την σύνταξη αναφορών
- Η διαχείριση και διάχυση της γνώσης για την πρότυπη διοίκηση έργων και η δημιουργία και τήρηση γνωσιακής βάσης με χρήση ηλεκτρονικής πλατφόρμας
- Η παροχή υποστήριξης στις επιμέρους δομές της Διεύθυνσης Έργων σε θέματα διοίκησης και διαχείρισης έργων
- Η διαπίστωση εκπαιδευτικών αναγκών και η οργάνωση εκπαιδεύσεων

Η μοναδα Διοικησης εργαων λειτουργει ηδη 16 μηνες



❖ Εργαλεία:

- **Σύστημα Πληροφοριών Διοίκησης Έργων (PMIS)**
 - Ο σκοπός υλοποίησης του (PMIS) είναι η υποστήριξη στην διοίκηση των έργων κτηματογράφησης και ταυτόχρονα η παροχή βασικών πληροφοριών και η ενημέρωση της προόδου του έργου, σε φορείς της Διοίκησης όπως η διοίκηση του οργανισμού, το αρμόδιο υπουργείο, η κυβέρνηση της Ελλάδας και η Ευρωπαϊκή Ένωση.
 - Δυνατότητα καθημερινής παρακολούθησης της προόδου φυσικού αντικειμένου όλων των στοιχείων των συμβάσεων (δηλώσεις, ενστάσεις, παραδοτέα) από τα στοιχεία προόδου με αυτοματοποιημένο τρόπο χωρίς ανθρώπινη παρέμβαση
- **Σύστημα Διαχείρισης Χρονοδιαγραμμάτων** για το σύνολο των έργων. Πλατφόρμα Share Point της Microsoft, και χρήση της εφαρμογής MS Project Server
- **Σύστημα Διαχείρισης Γνώσης/Γνωσιακή Βάση** (με χρήση της πλατφόρμας Share Point) – καλύπτει θέματα διοίκησης έργων, διαχείρισης συμβάσεων καθώς και νομικά θέματα – περιλαμβάνει good practices και lessons learned. Χρήση Power BI για συνδέσεις δεδομένων, αναλύσεις και οπτικοποιημένες αναφορές προς την Διοίκηση.

Hellenic Cadastre, Projects Department.

Performance Management: Monitor & Control

Παρακολουθούμε την Integrated Performance Baseline (scope, schedule, cost) του έργου
(με χρήση εξειδικευμένου λογισμικού)

Επιβεβαιώνουμε την εκτέλεση του ΦΑ

- Αποδοχή παραδοτέων (Ελεγχοι – PMIS)
- Επιμέτρηση ποσοτήτων ΦΑ (PMIS/Central DB)
- Παρακολούθηση ΦΑ (δείκτες παρακολούθησης ΦΑ – PMIS)
- Αίτημα αλλαγής (PMIS /συμβατικά ζητήματα, Share Point /Διαχείριση έργων)

Παρακολουθούμε το χρονοδιάγραμμα του έργου

- Παρακολούθηση / ενημέρωση χρονοδιαγράμματος (Project Server)
- Εκτέλεση χρονοδιαγράμματος (αποκλίσεις - report από PBI)
- Δείκτες χρονοδιαγράμματος (PMIS)

Παρακολουθούμε το κόστος του έργου

- Παρακολούθηση χρηματοροών (PMIS, Share Point)
- Δείκτες (PMIS)
- Απόδοση έργου (δείκτης εκτέλεσης χρονοδιαγράμματος)
- Εκτιμήσεις κόστους/προβλέψεις (με χρήση στοιχείων από PMIS & Share Point)

Παρακολουθούμε τους κινδύνους και τα ζητήματα

- Ανασκόπηση των κινδύνων (τι άλλαξε από τον προηγούμενο μήνα)
- Επανεκτίμηση των μεγεθών των κινδύνων (πιθανότητα, συνέπεια, έκθεση - PMIS), εφόσον απαιτείται (πριν την υποβολή της μηνιαίας αναφοράς)
- Εξέλιξη των κόκκινων κινδύνων / πλάνα αντιμετώπισης του κινδύνου (contingency plans)
- Κατάρτιση Φύλλου Κινδύνου για τους κόκκινους κινδύνους (συντάσσεται σε συνεργασία με την ΜΔΕ)
- Ποσοτική ανάλυση των κόκκινων κινδύνων εφόσον απαιτείται.

Παρακολουθούμε τους εμπλεκόμενους και διαχειριζόμαστε τις επικοινωνίες.

- Λίστα εμπλεκόμενων (καταχώριση & παρακολούθηση από PMIS)
- Κατηγοριοποίηση εμπλεκόμενων (με βάση την ισχύ και το ενδιαφέρον του εμπλεκόμενου)
- Παρακολούθηση των εμπλεκόμενων (κατάρτιση πλάνου διαχείρισης & επικοινωνίας ανά εμπλεκόμενο)
- Δημιουργούμε σχέδιο επικοινωνίας για το έργο, το υλοποιούμε, το παρακολουθούμε και κάνουμε διορθωτικές ενέργειες όπου χρειάζεται.

Παρακολουθούμε & ενημερώνουμε το χρονοδιάγραμμα



Hellenic Cadastre, Projects Department.

Performance Management: Monitor & Control

Πίνακας παρακολούθησης συμβάσεων

ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΠΡΟΟΔΟΥ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΟΜΕΑΡΧΕΣ (με βάση τα στοιχεία των συμβάσεων 8/10/2019)																
Σύμβαση	Συντονιστής	Επιβλέπων	Τελευταία υποβληθείσα Μηνιαία Αναφορά	Ζητήματα/Κίνδυνοι				Ενδιαφερόμενοι (Stakeholders)			ΠΛΗΡΩΜΕΣ					Γενικές Παρατηρήσεις/ ενέργειες τομέαρχη
				ΖΗΤΗΜΑΤΑ	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ	Παρακολούθηση ενδιαφερομένων που υποβάλλουν Δι	Παρακολούθηση λοιπών ενδιαφερομένων	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ	Συμβατική Αμοιβή	ΠΟΣΟ ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑ ΤΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	Πλήθος λογαριασμών	ΠΛΗΡΩΜΕΣ	Απορρόφηση	
KT2-11	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Σιδεράτου Ευαγγελία	Ιούλιος 2019								7.757.035,84	0,00	6	2.974.165,27	38,3%	
KT2-12	Κωστούλας Δημήτριος	Τσεκούρα Βασιλική	Σεπτέμβριος 2019								6.940.051,78	0,00	5	1.988.775,18	28,7%	
KT2-13	Αντωνόπουλος Γιώργος	Πετρόπουλος Γεώργιος	Σεπτέμβριος 2019								7.332.673,58	312.030,92	9	4.356.725,30	57,0%	
KT2-14	Πρίφτης Γεώργιος	Τουνουσίδου Ελεονώρα	Σεπτέμβριος 2019								8.293.162,66	4.121.035,67	11	8.154.708,74	65,7%	
KT4-01	Παναγιωτοπούλου Μαρία	Παναγιωτοπούλου Μαρία	Σεπτέμβριος 2019								5.913.559,80	0,00	3	2.452.847,91	41,5%	
KT4-02	Κουντούρης Αντώνιος	Κουντούρης Αντώνιος	Σεπτέμβριος 2019								1.501.073,60	0,00	3	615.886,52	41,0%	
KT4-03	Πρίφτης Γεώργιος	Πρίφτης Γεώργιος	Σεπτέμβριος 2019								1.633.738,87	0,00	3	705.301,39	43,2%	
KT5-01	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Κουντούρης Αντώνιος	Σεπτέμβριος 2019								6.505.500,09	0,00	5	2.001.728,17	30,8%	
KT5-02	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Λογοθέτη Ευτυχία	Σεπτέμβριος 2019								6.810.557,08	0,00	5	2.094.321,35	30,8%	
KT5-03	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Λουκά Ευανθία	Σεπτέμβριος 2019								8.653.815,87	0,00	5	2.659.645,51	30,7%	
KT5-04	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Γεροβασιλείου Βασίλειος	Ιούλιος 2019								3.645.505,54	0,00	5	1.121.303,61	30,8%	
KT5-05	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Ντανοπούλου Μαρίνα	Σεπτέμβριος 2019								9.850.118,91	0,00	5	3.024.599,22	30,7%	
KT5-06	Παπαθανασοπούλου Αθανασία	Γεροβασιλείου Βασίλειος	Αύγουστος 2019								3.912.129,99	0,00	5	1.204.754,33	30,8%	

Hellenic Cadastre, Projects Department.

Performance Management: Monitor & Control

Αναφορά από τα στοιχεία των χρονοδιαγραμμάτων (Καθυστερήσεις ΡΒΙ)

PROJECTS' ESTIMATED DELAYS		
Contract	Total Latency vs Baseline Finish	Total Latency vs Baseline Finish (in months)
EPAN1_E1_01_18_4_2019	0	0,0
EPAN1_E1_02_18_4_2019	92	3,0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	294	9,7
EPAN1_E1_04_1_7_2018	297	9,8
EPAN1_E1_05_1_7_2018	297	9,8
KTIMA_16_KT5-01 (8-3-2018)	174	5,7
KTIMA_16_KT5-02 (28-2-2018)	177	5,8
KTIMA_16_KT5-03 (12-2-2018)	249	8,2
KTIMA_16_KT5-04 (30-3-2018)	207	6,8
KTIMA_16_KT5-05 (19-3-2018)	151	5,0
KTIMA_16_KT5-06 (12-2-2018)	196	6,4
KTIMA_16_KT5-07 (19-3-2018)	281	9,2
KTIMA_16_KT5-08 (12-2-2018)	196	6,4
KTIMA_16_KT5-10 (28-2-2018)	238	7,8
KTIMA_16_KT5-11 (12-2-2018)	316	10,4
KTIMA_16_KT5-12 (8-3-2018)	173	5,7
KTIMA_16_KT5-13 (28-2-2018)	266	8,7
KTIMA_16_KT5-14 (28-2-2018)	9	0,3
KTIMA_16_KT5-15 (12-2-2018)	191	6,3
KTIMA_16_KT5-16 (8-3-2018)	309	10,2
KTIMA_16_KT5-17 (30-3-2018)	176	5,8
KTIMA_16_KT5-18 (8-3-2018)	173	5,7
KTIMA_16_KT5-19 (30-3-2018)	186	6,1
KTIMA_16_KT5-20 (19-3-2018)	194	6,4
KTIMA_16_KT5-21 (28-2-2018)	184	6,0
KTIMA_16_KT5-22 (30-3-2018)	273	9,0
KTIMA_16_KT5-23 (30-3-2018)	173	5,7
KTIMA_16_KT5-24 (30-3-2018)	211	6,9
KTIMA_16_KT5-25 (12-2-2018)	316	10,4
KTIMA_16_KT5-27 (12-2-2018)	235	7,7
KTIMA_16_KT5-28 (8-3-2018)	398	13,1

Contract	Total Latency vs Baseline Finish	Total Latency vs Baseline Finish (in months)
KTIMA_16_KT5-32 (19-3-2018)	165	5,4
KTIMA_B_14_KT4_01	381	12,5
KTIMA_B_14_KT4_02	588	19,3
KTIMA_B_14_KT4_03	615	20,2
KTIMA11_A_KT1_01	577	19,0
KTIMA11_A_KT1_02	389	12,8
KTIMA11_A_KT1_03	65	2,1
KTIMA11_A_KT1_04	236	7,8
KTIMA11_A_KT1_05	272	8,9
KTIMA11_A_KT1_06	259	8,5
KTIMA11_A_KT1_07	642	21,1
KTIMA11_A_KT1_08	199	6,5
KTIMA11_A_KT1_09	520	17,1
KTIMA11_A_KT1_10	319	10,5
KTIMA11_A_KT1_11	291	9,6
KTIMA11_A_KT1_12	283	9,3
KTIMA11_A_KT1_13	247	8,1
KTIMA11_A_KT1_14	338	11,1
KTIMA11_A_KT1_15	321	10,6
KTIMA11_A_KT1_16	245	8,1
KTIMA11_A_KT1_17	229	7,5
KTIMA11_A_KT1_18	241	7,9
KTIMA11_A_KT1_19	133	4,4
KTIMA11_A_KT1_20	356	11,7
KTIMA11_A_KT1_21	142	4,7
KTIMA11_B_KT2_01	1150	37,8
KTIMA11_B_KT2_02	1109	36,5
KTIMA11_B_KT2_03	837	27,5
KTIMA11_B_KT2_04	729	24,0
KTIMA11_B_KT2_05	988	32,5
KTIMA11_B_KT2_06	1365	44,9
KTIMA11_B_KT2_07	967	31,8
KTIMA11_B_KT2_08	528	17,4
KTIMA11_B_KT2_09	750	24,7
KTIMA11_B_KT2_10	1146	37,7
KTIMA11_B_KT2_11	525	17,3
KTIMA11_B_KT2_12	325	10,7
KTIMA11_B_KT2_13	822	27,0
KTIMA11_B_KT2_14	1231	40,5

Hellenic Cadastre, Projects Department.

Performance Management: Monitor & Control

Αναφορά από τα στοιχεία των χρονοδιαγραμμάτων (Καθυστερήσεις PBI)

	NOT COMPLETED MILESTONES (from 1/10/2019 to 31/3/2020)								
ΣΥΜΒΑΣΗ	ΟΡΟΣΗΜΑ	ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΗΜΕΡΟΜ. ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ (Finish date)	ΗΜΕΡΟΜ. ΟΛΟΚΛ. ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ BASELINE (BASELINE FINISH)	ΗΜΕΡΟΜ. ΟΛΟΚΛ. ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ 2Η BASELINE (FINISH1)	ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΑΠΟ 1Η BASELINE (Finish Variance Calendar Days)	ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΑΠΟ 1Η BASELINE (BASELINE FINISH) (μήνες)	ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΑΠΟ 2Η BASELINE (InterimVarianceCa lDays)	ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΑΠΟ 2Η BASELINE (μήνες)	%Completed
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Απόφαση έγκρισης παραδοτέων - εντολή έναρξης 2ου σταδίου	16/12/19	28/02/19		291	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Έγκριση ΠΠΕ	18/12/19	01/03/19		292	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Έλεγχος πρώτης Υποβολής Ψηφιακής Βάσης επαναπροσδιορισμού θ	07/11/19	22/01/19		289	9,5			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Έλεγχος τελικής Υποβολής Ψηφιακής Βάσης επαναπροσδιορισμού θ	28/11/19	12/02/19		289	9,5			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Έναρξη Ανάρτησης	07/01/20	15/03/19		298	9,8			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Επανελέγχος και εισήγηση για έγκριση τελικής υποβολής	16/12/19	28/02/19		291	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Επανυποβολή από Ανάδοχο	10/12/19	22/02/19		291	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	07/01/20	15/03/19		298	9,8			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	04/03/20	16/05/19		293	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Λήξη 1ου σταδίου & Έναρξη 2ου Σταδίου	18/12/19	01/03/19		292	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Λήξη ανάρτησης κατοίκων εξ.	03/03/20	15/05/19		293	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Λήξη ανάρτησης κατοίκων εσ.	04/02/20	15/04/19		295	9,7			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Πρώτη Υποβολή Ψηφιακής Βάσης επαναπροσδιορισμού θέσης και α	16/10/19	31/12/18		289	9,5			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Τελική υποβολή της Ψηφιακής Βάσης επαναπροσδιορισμού θέσης κ	18/11/19	31/01/19		291	9,6			0
EPAN1_E1_03_1_7_2018	Υποβολή Κτηματολογικών πινάκων & Διαγραμμάτων ανάρτησης. Απ	18/12/19	01/03/19		292	9,6			0
KTIMA_16_KT5-01 (8-3-2018)	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	26/01/20	08/05/19		263	8,6			0
KTIMA_16_KT5-02 (28-2-2018)	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	29/01/20	29/04/19		275	9,0			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Έκδοση απόφασης ΔΣ για Ανάρτηση & απόφαση Υπουργού για εκπρ	12/12/19	08/10/18		430	14,1			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Έλεγχος πεδίου 1ης 2ης 3ης ενδιάμ	06/11/19	21/02/18		623	20,5			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Έλεγχος ΨΒΔ Ανάρτησης	25/10/19	22/08/18		429	14,1			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Έναρξη Ανάρτησης	21/01/20	24/12/18		393	12,9			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Εντολή έναρξης Ανάρτησης	12/12/19	08/10/18		430	14,1			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Επανελέγχος - Έγκριση ΨΒΔ Ανάρτησης - Εισήγηση για ΔΣ / ΥΠΕΚΑ (	12/12/19	08/10/18		430	14,1			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Επανυποβολή ΨΒΔ Ανάρτησης	15/11/19	11/09/18		430	14,1			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	21/02/20	12/10/18		497	16,3			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Λήξη ανάρτησης κατοίκων εσ.	19/03/20	25/02/19		388	12,8			0
KTIMA_B_14_KT4_01	Φόρτωση ΨΒΔ ανάρτησης (Οδηγία ...)	13/12/19	09/10/18		430	14,1			0
KTIMA11_B_KT2_10	Έλεγχος 1ης υποβολής Υπομνημάτων	23/10/19	02/09/16	23/10/19	1146	37,7	0	0	0
KTIMA11_B_KT2_10	Έλεγχος τελευταίας υποβολής Υπομνημάτων και ολοκλήρωση διαβίβ	27/12/19	03/10/16	27/12/19	1180	38,8	0	0	0
KTIMA11_B_KT2_10	Επιστροφή αποφάσεων από Επιτροπές	27/03/20	02/02/17	27/03/20	1149	37,8	0	0	0
KTIMA11_B_KT2_10	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	22/11/19	03/10/16	22/11/19	1145	37,6	0	0	0
KTIMA11_B_KT2_10	Κλείσιμο φάσης: Συγκέντρωση lessons learned και ενημέρωση της γ	27/03/20	02/02/17	27/03/20	1149	37,8	0	0	0
KTIMA11_B_KT2_10	Τελευταία Υποβολή Υπομνημάτων	25/11/19	01/09/16	25/11/19	1180	38,8	0	0	0
KTIMA11_B_KT2_14	ΛΗΞΗ ΚΑΘΑΡΟΥ ΧΡΟΝΟΥ	30/12/19	14/03/18	14/03/18	656	21,6	656	21,6	0
KTIMA11_B_KT2_14	ΛΗΞΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΧΡΟΝΟΥ	29/02/20	15/10/18	15/10/18	502	16,5	502	16,5	0

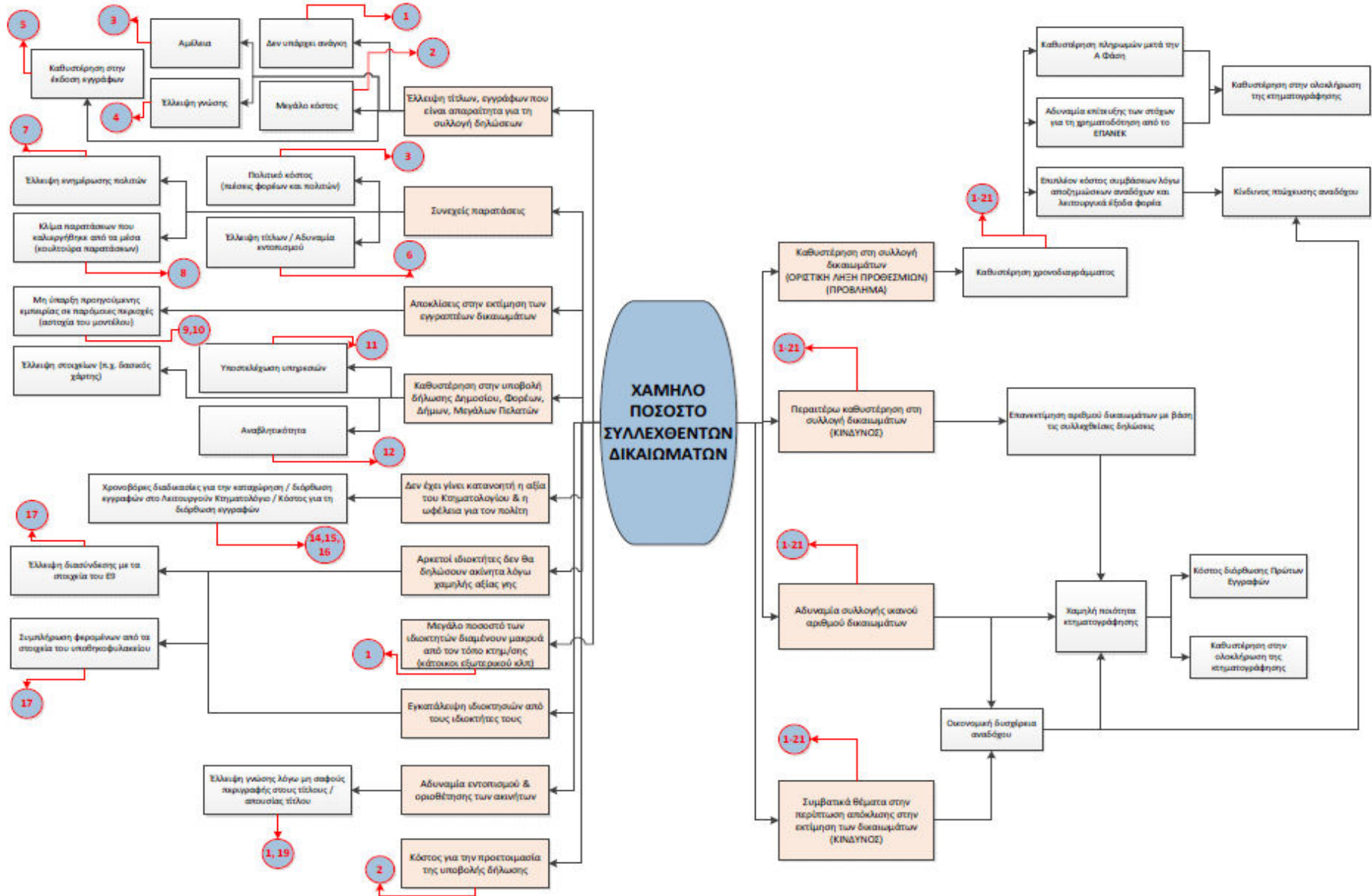
Hellenic Cadastre, Projects Department.

Performance Management: Monitor & Control

Αναφορά από τα στοιχεία του Share Point (Διαχείριση συμβατικών θεμάτων / διαχείριση αλλαγής)

ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΣΥΜΒΑΤΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ (19-9-2019)								
Σύμβαση	Συμβατικό Θέμα	Title	Priorit	Assignees	Start Date	Due Date	Task Variance	
KT-06	Ενστάσεις / Προσφυγές_KT-06	3.1 - Απόφαση αποφαινόμενου οργάνου	(1) High		11/1/19	18/1/19	244	
KT-09	ΑΓΩΓΗ "ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ ΚΤΗΜΑΤΟΓΡΑΦΗΣΗΣ_KT-09"	1.2 - Εξέταση ένστασης και σύνταξη εισήγησης	(2) Normal		8/8/19	8/8/19	42	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	1.1 - Υποβολή Αιτήματος από τον Ανάδοχο	(2) Normal		13/9/19	20/9/19	-1	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	1.2 - Διαπίστωση Ανάγκης από την Υπηρεσία	(2) Normal		23/9/19	30/9/19	-11	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	1.3 - Διερεύνηση Αιτήματος για ανάγκη σύνταξης ΣΣ	(2) Normal		1/10/19	8/10/19	-19	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	1.4 - Διακοπή Διαδικασίας ενημέρωσης Αναδόχου	(2) Normal		9/10/19	14/10/19	-25	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	2.1 - Συλλογή Στοιχείων για την σύνταξη ΣΠ	(2) Normal		15/10/19	18/10/19	-29	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	2.2 - Σύνταξη ΣΠ	(2) Normal		21/10/19	23/10/19	-34	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	2.3 - Σύνταξη ΠΚΤΜΝΕ	(2) Normal		24/10/19	25/10/19	-36	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	2.4 - Αποστολή στον Ανάδοχο του σχεδίου ΣΠ & ΠΚΤΜΝΕ	(2) Normal		29/10/19	30/10/19	-41	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	2.5 - Έγκριση δέσμευσης εκτέλεσης δαπάνης (ΕΔΕΔ)	(2) Normal		31/10/19	14/11/19	-56	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	2.6 - Σύνταξη κειμένου επενεκτέων μεταβολών	(2) Normal		15/11/19	18/11/19	-60	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	3.1 - Παραλαβή του υπογεγραμμένου Σ.Π. & ΠΚΤΜΝΕ	(2) Normal		19/11/19	26/11/19	-68	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	3.2 - Σύνταξη εισήγησης με αιτιολογική έκθεση προς ΔΣ με συνημμένα τα σχέδια ΣΠ & ΠΚΤΜΝΕ	(2) Normal		27/11/19	29/11/19	-71	
KT-12	2η Συμπληρωματική Σύμβαση KT-12	3.3 - Έκδοση απόφασης ΔΣ για την έγκριση Σ.Π. για τη σύνταξη ΣΣ	(2) Normal		4/12/19	4/12/19	-76	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.1 - Υποβολή αιτήματος	(2) Normal		13/9/19	20/9/19	-1	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.1.1 - Αποδοχή αιτήματος αναδόχου	(2) Normal		23/9/19	24/9/19	-5	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.2 - Πρωτοβουλία της ΔΕ (τροποποίηση χρονοδιαγράμματος και αποστολή στον ανάδοχο)	(2) Normal		25/9/19	30/9/19	-11	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.2.1 - Συναίνεση αναδόχου	(2) Normal		1/10/19	3/10/19	-14	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.3 - Εισήγηση προς το ΤΣ από τη ΔΥ για παροχή γνώμης	(2) Normal		4/10/19	11/10/19	-22	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.4 - Πρόσκληση για συνεδρίαση Τεχνικού Συμβουλίου	(2) Normal		14/10/19	21/10/19	-32	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.5 - Συνεδρίαση Τεχνικού Συμβουλίου	(2) Normal		22/10/19	23/10/19	-34	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.6.1 - Προετοιμασία σχεδίου γνωμοδότησης Τεχνικού Συμβουλίου	(2) Normal		24/10/19	1/11/19	-43	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.6.2 - Γνωμοδότηση Τεχνικού Συμβουλίου	(2) Normal		4/11/19	11/11/19	-53	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.7 - Εισήγηση προς Προϊσταμένη Αρχή για έγκριση	(2) Normal		12/11/19	14/11/19	-56	
KT-12	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-12	1.8 - Έκδοση απόφασης ΔΣ για την έγκριση παράτασης	(1) High		20/11/19	20/11/19	-62	
KT-13	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας ή προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-13	1.9 - Κοινοποίηση στον ανάδοχο της απόφασης ΔΣ και πρόσκληση για υπογραφή	(2) Normal	Antonopoulos Georgios	9/5/19	10/5/19	132	
KT-13	3η Παράταση τμηματικής προθεσμίας ή προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT-13	2.0 - Τροποποίηση ιδιωτικού συμφωνητικού	(2) Normal	Antonopoulos Georgios	13/5/19	14/5/19	128	
KT-16	ΠΡΟΣΦΥΓΗ-ΑΓΩΓΗ	3.3 - Σύνταξη απόψεων και κατάθεση στο δικαστήριο	(2) Normal		2/7/19	6/9/19	13	
KT-16	ΠΡΟΣΦΥΓΗ-ΑΓΩΓΗ	3.4 - Παράσταση στο δικαστήριο	(2) Normal		17/9/19		0	
PARNITHA	2η Συμπληρωματική Σύμβαση PARNITHA	6.2 - Έλεγχος από Ελεγκτικό Συνέδριο	(2) Normal		13/8/19	13/9/19	6	
KT1-01	2η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT1-01	1.1 - Υποβολή αιτήματος	(2) Normal		13/9/19	20/9/19	-1	
KT1-01	2η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT1-01	1.1.1 - Αποδοχή αιτήματος αναδόχου	(2) Normal		23/9/19	24/9/19	-5	
KT1-01	2η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT1-01	1.2 - Πρωτοβουλία της ΔΕ (τροποποίηση χρονοδιαγράμματος και αποστολή στον ανάδοχο)	(2) Normal		25/9/19	30/9/19	-11	
KT1-01	2η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT1-01	1.2.1 - Συναίνεση αναδόχου	(2) Normal		1/10/19	3/10/19	-14	
KT1-01	2η Παράταση τμηματικής προθεσμίας λήξης σταδίου που οδηγούν σε υπέρβαση καθαρού χρόνου της σύμβασης_KT1-01	1.3 - Εισήγηση προς το ΤΣ από τη ΔΥ για παροχή γνώμης	(2) Normal		4/10/19	11/10/19	-22	

Bowtie analysis για τον κίνδυνο “Χαμηλό ποσοστό συλλεχθέντων δικαιωμάτων”

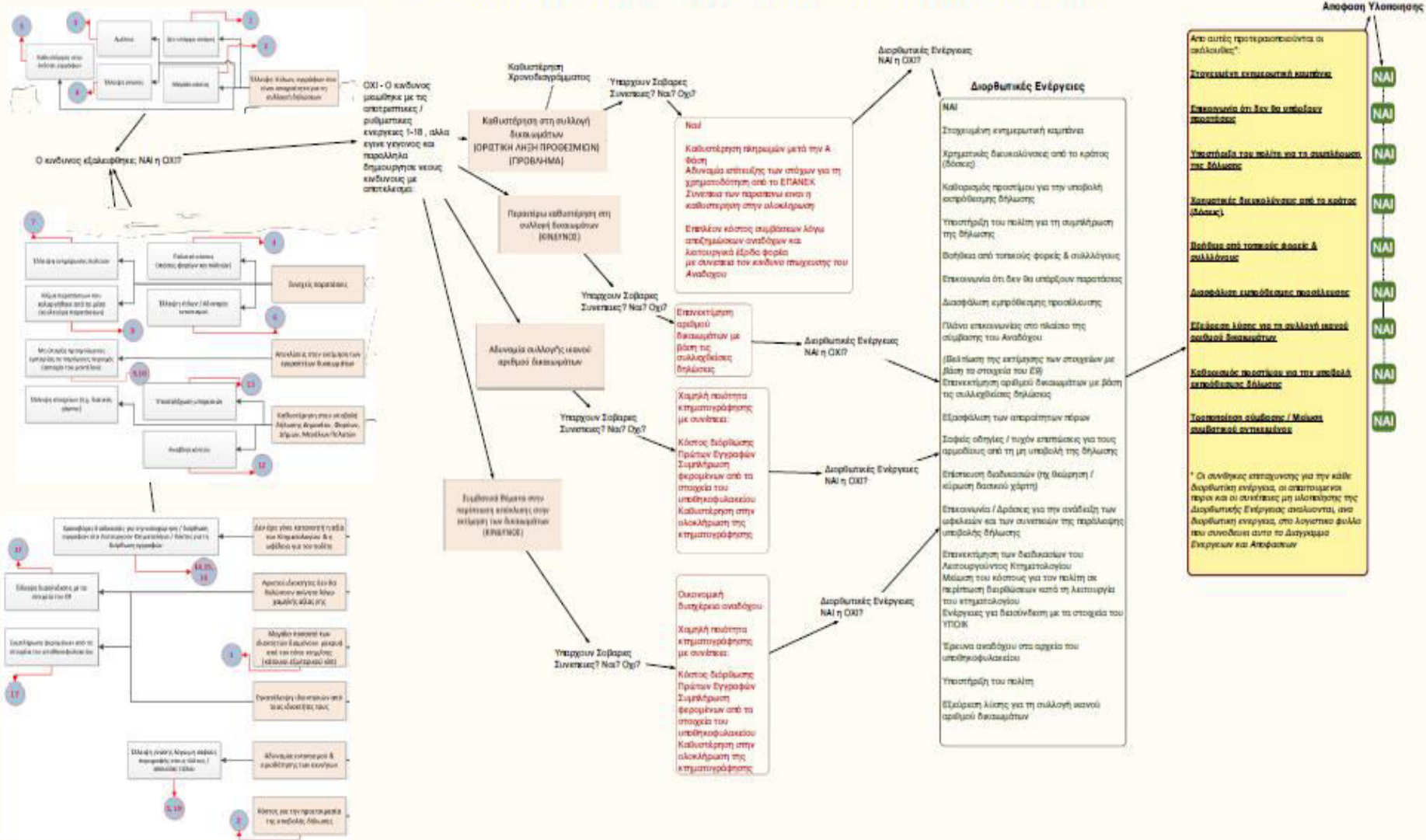


Bowtie analysis για τον κίνδυνο “Χαμηλό ποσοστό συλλεχθέντων δικαιωμάτων”
Προληπτικές/διορθωτικές ενέργειες-προϋποθέσεις για την υλοποίησή τους

BARRIER / CONTROL (recovery)	ESCALATION FACTOR/ BARRIER
Στοχευμένη ενημερωτική καμπάνια	Διαγωνιστική διαδικασία / Απευθείας ανάθεση
	Αλλαγή νομοθετικού πλαισίου- Απόφαση διοίκησης
Χρηματικές διευκολύνσεις από το κράτος (δόσεις)	Υπουργείο - Νομοθετικό πλαίσιο
	Ενέργειες για την υιοθέτηση της ρύθμισης από το Υπουργείο
Καθορισμός προστίμου για την υποβολή εκπρόθεσμης δήλωσης	Υπουργείο - Δ/νση Πληρ/κής ΕΚ
	α. Στήριξη πολιτικής ηγεσίας / Νομοθετική ρύθμιση β. Ενέργειες για την υιοθέτηση της ρύθμισης από το Υπουργείο γ. Έγκαιρη τροποποίηση ηλεκτρονικής εφαρμογής
Υποστήριξη του πολίτη για τη συμπλήρωση της δήλωσης	Συμβατικές υποχρεώσεις αναδόχου
	α. Συνάντηση με ανάδοχο για την τήρηση του πλάνου επικοινωνίας για μεγαλύτερο διάστημα β. Εξέταση τυχόν πρόσθετων αποζημιώσεων, γ. Παρακολούθηση από επιβλέποντες, δ. Πρόγραμμα επισκέψεων με check list
Βοήθεια από τοπικούς φορείς & συλλόγους	Επαγγελματικά συμφέροντα
	Συνεννόηση με συλλόγους και Υπηρεσίες (πχ Ειρηνοδικεία) για μεσολάβηση
Επικοινωνία ότι δεν θα υπάρξουν παρατάσεις	Υπουργείο
	Στήριξη πολιτικής ηγεσίας
Διασφάλιση εμπρόθεσμης προσέλευσης	Συμβατικές υποχρεώσεις αναδόχου
	Συνεννόηση και συμφωνία με ανάδοχο για την ομαλή υποβολή των δηλώσεων
Πλάνο επικοινωνίας στο πλαίσιο της σύμβασης του Αναδόχου	Συμβατικές υποχρεώσεις αναδόχου
	α. Συνάντηση με ανάδοχο για την τήρηση του πλάνου επικοινωνίας για μεγαλύτερο διάστημα
(Βελτίωση της εκτίμησης των στοιχείων με βάση τα στοιχεία του Ε9)	-
Επανεκτίμηση αριθμού δικαιωμάτων με βάση τις συλλεχθείσες δηλώσεις	Ανάδοχος
	Εξεύρεση λύσης προς όφελος και των δύο πλευρών
Εξασφάλιση των απαραίτητων πόρων	Αρμόδιο/α Υπουργείο/α
	Επικοινωνία με τους φορείς
Σαφείς οδηγίες / τυχόν επιπτώσεις για τους αρμοδίους από τη μη υποβολή της δήλωσης	Αρμόδια Υπηρεσία
	Επικοινωνία με την αρμόδια υπηρεσία
Επίσπευση διαδικασιών (πχ θεώρηση / κύρωση δασικού χάρτη)	Αρμόδια Υπηρεσία
	Επικοινωνία με την αρμόδια υπηρεσία
Επικοινωνία / Δράσεις για την ανάδειξη των ωφελειών και των συνεπειών της παράλειψης υποβολής δήλωσης	Διοίκηση ΕΚ / Υπουργεία
Επανεκτίμηση των διαδικασιών του Λειτουργούντος Κτηματολογίου	Συνεργασία Διοίκησης ΕΚ και αναδόχου
Μείωση του κόστους για τον πολίτη σε περίπτωση διορθώσεων κατά τη λειτουργία του κτηματολογίου	
Ενέργειες για διασύνδεση με τα στοιχεία του ΥΠΟΙΚ	Διοίκηση ΕΚ / Υπουργεία
	Επικοινωνία - Συνεργασία
Έρευνα αναδόχου στα αρχεία του υποθηκοφυλακείου	Ανάδοχος - Υποθηκοφυλακεία
	Συνεργασία υπ/κείων με Διοίκηση ΕΚ και ανάδοχο
Υποστήριξη του πολίτη	Ανάδοχος
	Οριοθέτηση ακινήτων με επίγειες μετρήσεις, εντοπισμός στο χάρτη
Εξεύρεση λύσης για τη συλλογή ικανού αριθμού δικαιωμάτων	Ανάδοχος
	Συμφωνία προς όφελος και των δύο πλευρών

Επιλογή ενεργειών/προτεραιοποίηση τους

ΧΑΜΗΛΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΛΛΕΧΘΕΝΤΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ: ΠΡΟΒΛΗΜΑ + ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

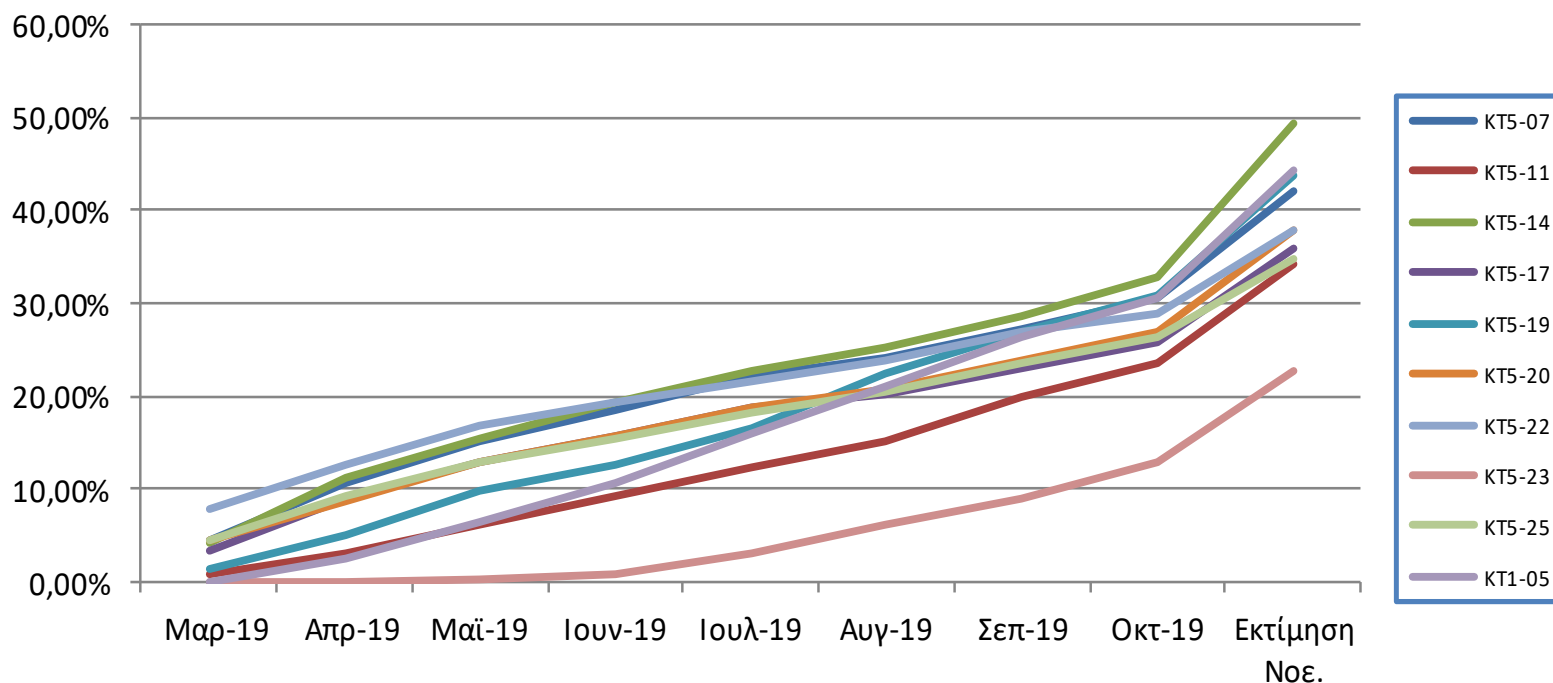


* Οι αριθμημένες Απερισκεπτικές/Προβλεπτικές Ενέργειες που απεικονίζονται με αριθμούς στο παραπάνω διαγράμμα, αναφέρονται στο λογιστικό φύλλο που συνοδεύει αυτό το Διαγράμμα Ενέργειας και Αποφάσεων

Hellenic Cadastre, Projects Department. Performance Management: Monitor & Control

Στατιστικά Συλλογής Δηλώσεων

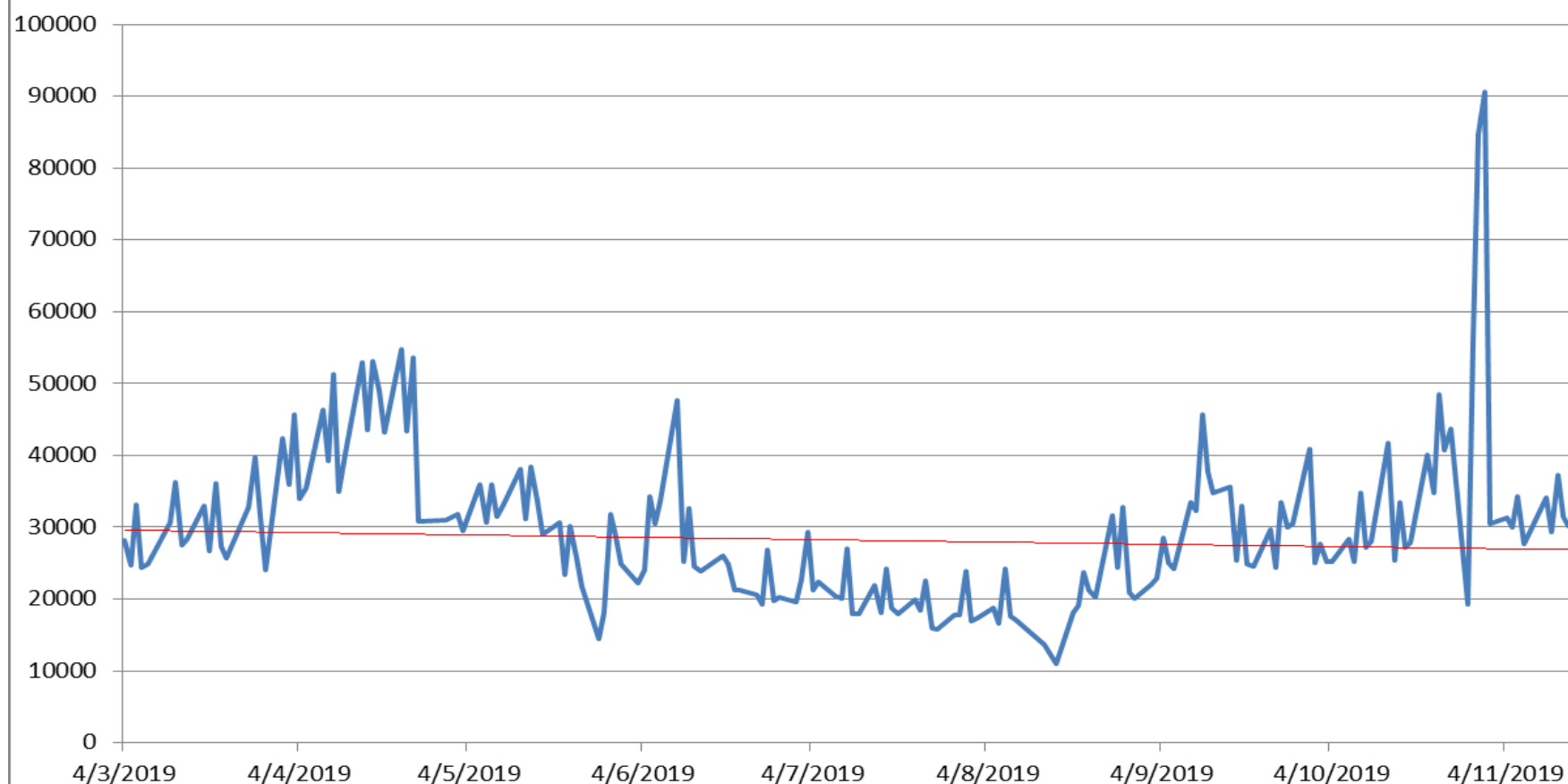
**Αθροιστικό ποσοστό συνολικών συλλεχθέντων
δικαιωμάτων ανα μήνα ανα σύμβαση
(ποσοστό επί των προεκτιμώμενων δικαιωμάτων)**



Hellenic Cadastre, Projects Department. Performance Management: Monitor & Control

Στατιστικά Συλλογής Δηλώσεων

ΗΜΕΡΗΣΙΑ ΣΥΛΛΕΧΘΕΝΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ

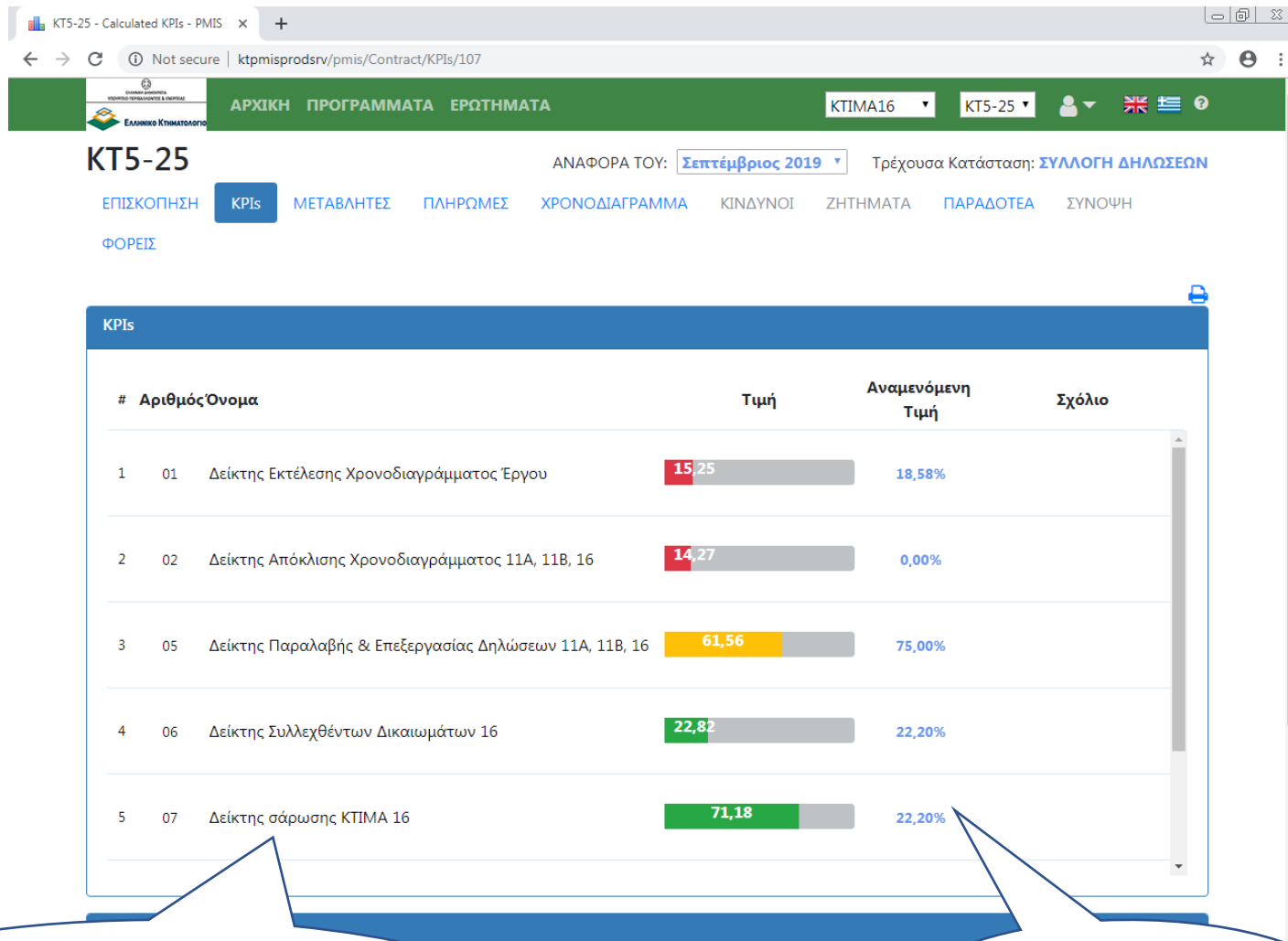


ΣΤΑΔΙΟ	ΜΗΝΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	ΜΗΝΑΣ ΣΤΑΔΙΟΥ	ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΚΥΡΙΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ
1ο στάδιο (8 μήνες)	1ος μήνας	1ος μήνας	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΔΗΛΩΣΕΩΝ	Δ3 Δείκτης ΠΚΥ
	2ος μήνας	2ος μήνας		
	3ος μήνας	3ος μήνας		
	4ος μήνας	4ος μήνας		
	5ος μήνας	5ος μήνας		
	6ος μήνας	6ος μήνας		
	7ος μήνας	7ος μήνας		
	8ος μήνας	8ος μήνας		
2ο στάδιο (22 μήνες)	9ος μήνας	1ος μήνας	ΣΥΛΛΟΓΗ ΔΗΛΩΣΕΩΝ	Δ5 Δείκτης παραλαβής & επεξεργασίας δηλώσεων
	10ος μήνας	2ος μήνας		
	11ος μήνας	3ος μήνας		
	12ος μήνας	4ος μήνας		
	13ος μήνας	5ος μήνας		
	14ος μήνας	6ος μήνας	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΡΟΑΝΑΡΤΗΣΗΣ	Δ9 Δείκτης πλήρους επεξεργασίας δικαιωμάτων επί γεωτεμαχίων
	15ος μήνας	7ος μήνας		
	16ος μήνας	8ος μήνας		
	17ος μήνας	9ος μήνας		
	18ος μήνας	10ος μήνας		
	19ος μήνας	11ος μήνας		
	20ος μήνας	12ος μήνας		
	21ος μήνας	13ος μήνας		
	22ος μήνας	14ος μήνας		
	23ος μήνας	15ος μήνας		
	24ος μήνας	16ος μήνας	(1,5 μήνας) ΠΡΟΑΝΑΡΤΗΣΗ	Δ11 Δείκτης επεξεργασίας αιτήσεων επανεξέτασης στοιχείων
	25ος μήνας	17ος μήνας	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΑΝΑΡΤΗΣΗΣ	
	26ος μήνας	18ος μήνας		
	27ος μήνας	19ος μήνας		
	28ος μήνας	20ος μήνας		
	29ος μήνας	21ος μήνας		
	30ος μήνας	22ος μήνας	ΑΝΑΡΤΗΣΗ	Δ13 Δείκτης επεξεργασίας αιτήσεων
	31ος μήνας	1ος μήνας		
32ος μήνας	2ος μήνας			
33ος μήνας	3ος μήνας			
34ος μήνας	4ος μήνας			
3ο στάδιο (10 μήνες)	35ος μήνας	5ος μήνας	ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΚΗΣ ΒΑΣΗΣ	Δ15 Δείκτης αναμόρφωσης της κτηματολογικής βάσης
	36ος μήνας	6ος μήνας		
	37ος μήνας	7ος μήνας		
	38ος μήνας	8ος μήνας		
	39ος μήνας	9ος μήνας		
	40ος μήνας	10ος μήνας		

Πρόγραμμα εφαρμογής:

- ΚΤΙΜΑ -16

ΔΕΙΚΤΕΣ ΣΤΟ PMIS



Το PMIS αναγνωρίζει ανάλογα με την φάση εκτέλεσης της σύμβασης, τους δείκτες που πρέπει να υπολογιστούν στην συγκεκριμένη περίοδο αναφοράς και εκτυπώνει τα αποτελέσματα μόνο για τους δείκτες αυτούς.

Οι αναμενόμενες τιμές έχουν καθοριστεί από το ΡΜΟ.

Thank you!